



华中科技大学管理学院  
School of Management Huazhong University of Science and Technology

# 企业技术中心认定及评价 现状、问题与理论分析

李顺才

Email: [lishuncaihust@hust.edu.cn](mailto:lishuncaihust@hust.edu.cn)

Tel: 18971023516

华中科技大学  
自主创新与科技奖励研究中心  
教育部战略研究基地  
知识产权与知识创新研究中心





# 主要内容

- ◆ 基本情况
- ◆ 共性问题
- ◆ 问题成因
- ◆ 理论分析
- ◆ 注意事项





# 一、湖北省企业技术中心基本情况

- 国家认定企业技术中心46家（含3家分中心）
- 湖北省认定企业技术中心506家





# 国家级企业技术中心地区分布

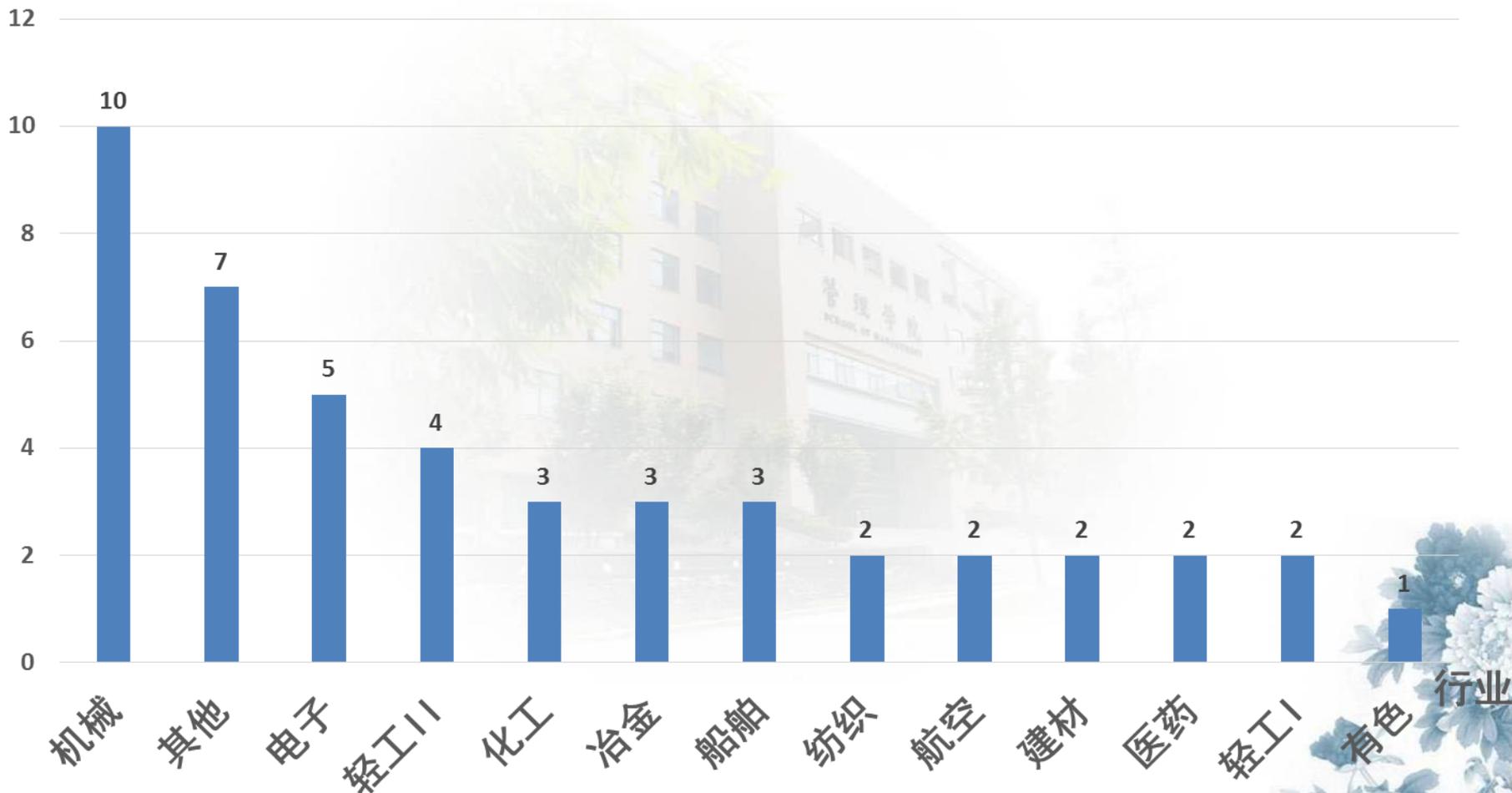
企业数量





# 国家级企业技术中心行业分布

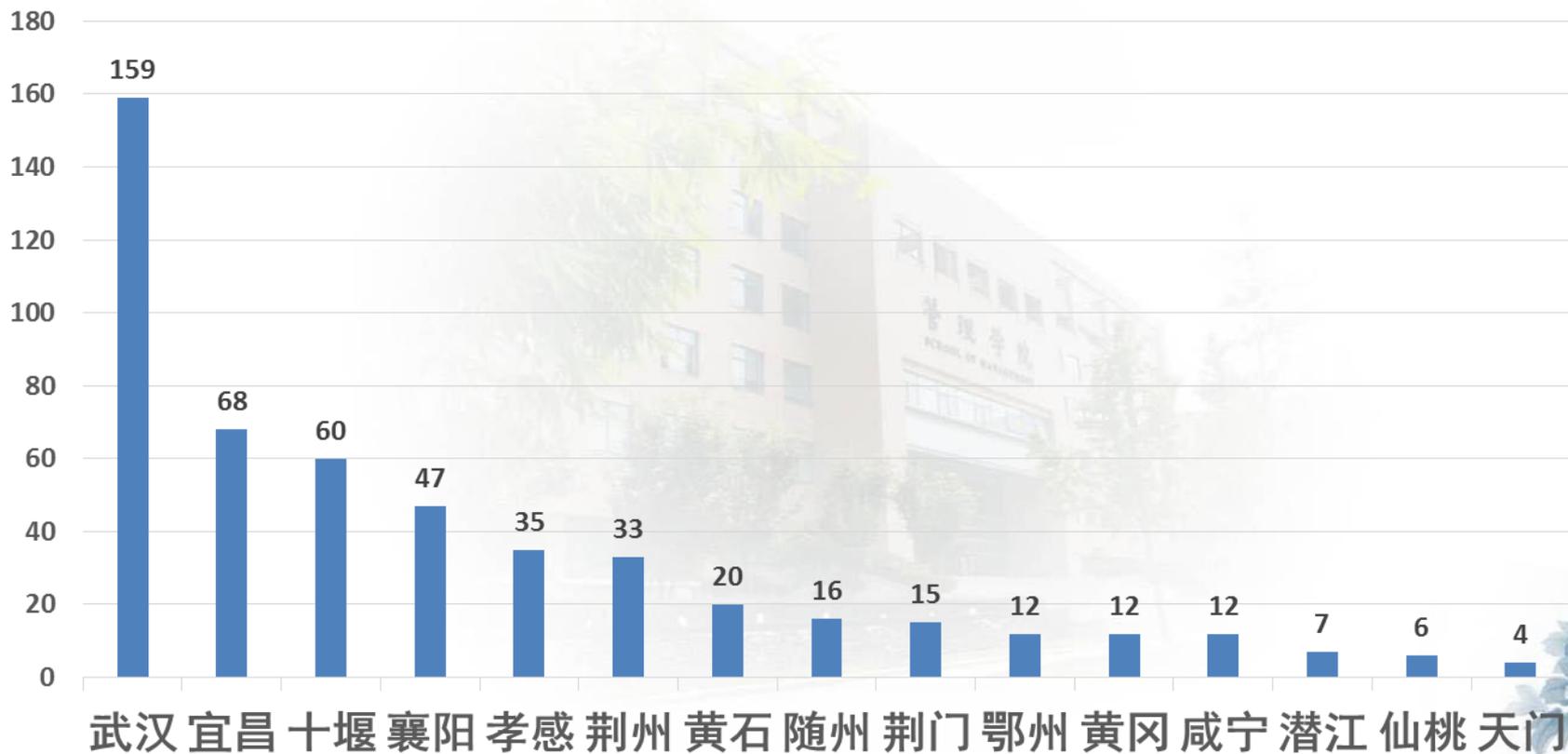
企业数量





# 省级企业技术中心地区分布

企业数量

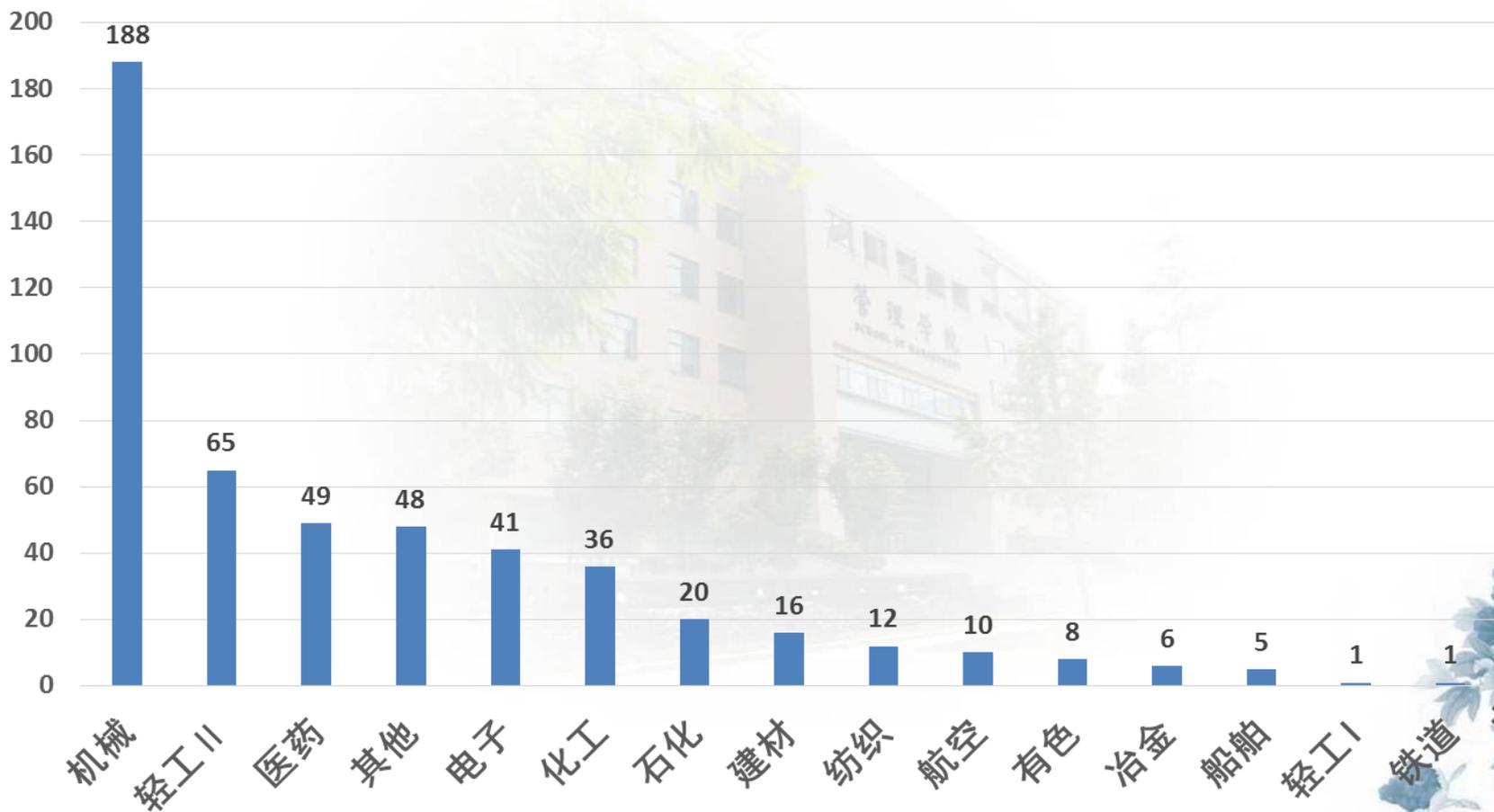


地区



# 省级企业技术中心行业分布

企业数量



行业

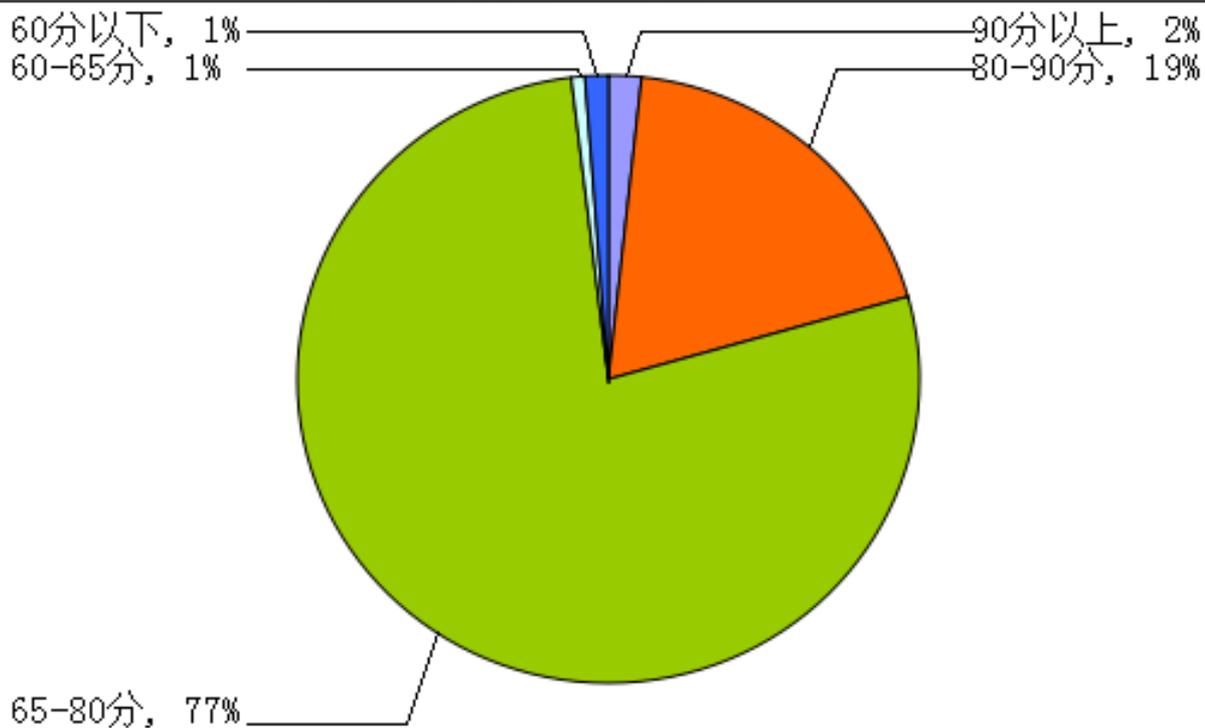


# 2015省级企业技术中心评价得分前10名

序号	企业名称	地区	得分
1	宜昌人福药业有限公司	宜昌	93.1
2	宜昌长机科技有限责任公司	宜昌	92.8
3	中船重工（武汉）船舶与海洋工程装备设计有限公司	武汉	92.4
4	东风商用车有限公司	十堰	91.9
5	宜昌三峡制药有限公司	宜昌	91.7
6	湖北富思特材料科技集团有限公司	孝感	90.7
7	武船重型工程有限公司	武汉	90.0
8	远大医药（中国）有限公司	武汉	89.9
9	湖北三江航天红峰控制有限公司	孝感	89.8
10	中铁科工集团有限公司	武汉	89.8

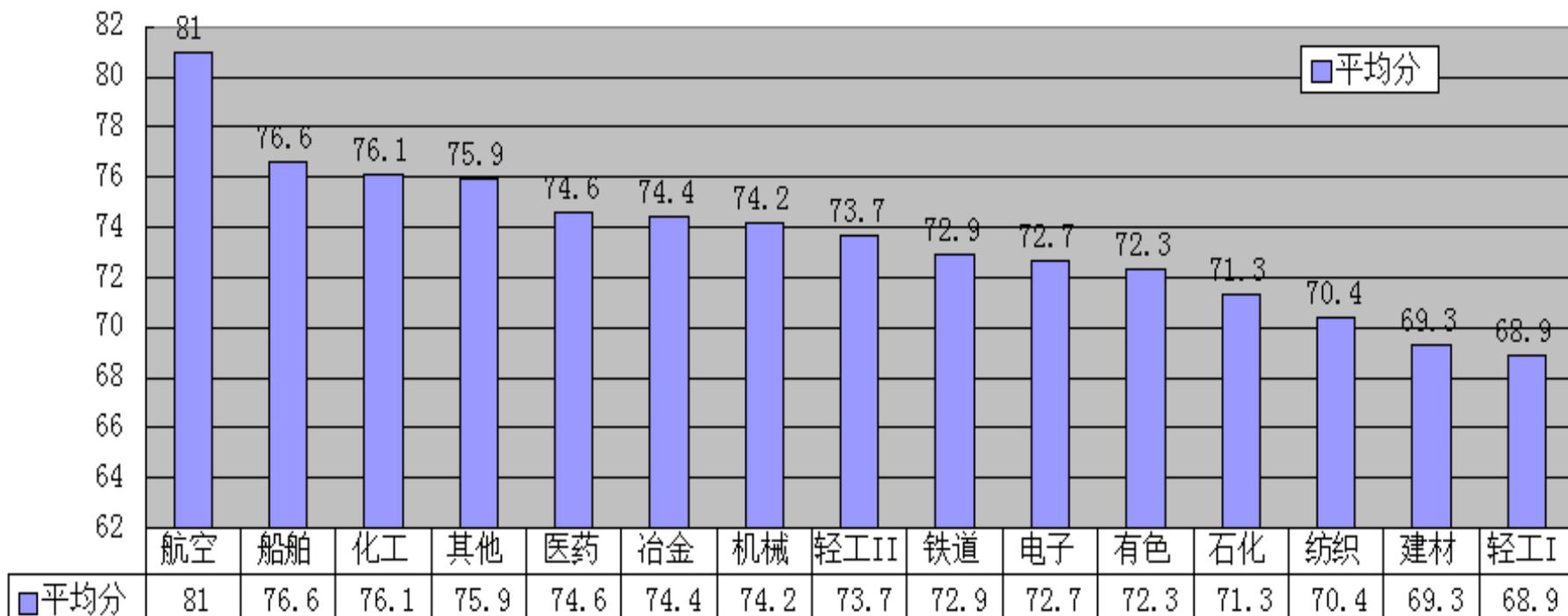


# 省级企业技术中心评价得分区间分布





# 省级企业技术中心行业得分情况





## 2015省级企业技术中心评价得分

- 前50名：武汉17家、宜昌11家、孝感7家、襄阳5家、黄石4家、荆州2家、十堰2家
- 前100名：武汉33家、宜昌18家、襄阳10家、黄石10家、孝感9家、荆州7家、十堰6家





# 2015企业技术中心评价科技活动经费

- 前50名：武汉28家、宜昌8家、黄石4家、襄阳3家
- 前100名：武汉47家、宜昌15家、黄石9家、襄阳6家、黄石6家、荆州6家、十堰5家





# 2015省级企业技术中心评价 有效发明专利拥有量

- 前50名：武汉30家、孝感8家、宜昌5家、襄阳4家
- 前100名：武汉48家、宜昌15家、襄阳12家、孝感11家、荆州5家





# 2015省级企业技术中心评价 当年发明专利受理量

- 前50名：武汉25家、宜昌8家、孝感7家、襄阳6家
- 前100名：武汉44家、宜昌17家、孝感12家、襄阳11家





## 二、存在问题

- 两级分化严重
- 创新战略、发展规划不明确
- 企业与中心组织结构不明确
- 行业地位和企业特色不明确
- 中心内外部专家信息不明确
- 申报条件理解不充分
- 附表信息填写不充分
- 附件证明材料不充分





## 两级分化严重

- 区域分布分化、企业分化严重
- 科技经费前50名企业占总额的77.89%，其中参评的42家国家级技术中心占总额的61.15%。
- 149家省级企业技术中心当年没有被受理的发明专利，占参评企业总数的近33%。





## 创新战略、发展规划不明确

- 创新战略不清晰，与企业战略混淆；
- 中心规划不明确，中心发展目标模糊；
- 简单套用其他技术中心的战略或规划。





# 企业和技术中心组织结构不明确

- 企业组织结构不明确（技术中心在企业中的地位不明、母子公司交代不清）；
- 简单套用其他企业技术中心组织结构。





## 行业地位和企业特色不明确

- 体量大的企业越来越少；
- 企业规模有限但行业地位一定要突出；
- 尤其申报国家企业技术中心，特色一定要鲜明（不可替代性、符合产业发展方向）





## 中心内外部专家信息不明确

- 内部专家与外部专家没有区分；
- 将外部专家归为内部（无意？有意？）；
- 外部专家工作时间不明确。





## 申报评价条件理解不充分

- 科技活动经费支出不足500万元；
- 企业专职研发人员少于50人；
- 企业技术开发仪器设备原值小于800万元；
- 技术中心成立时间少于1年。





## 附表信息填写不充分

- 附表是对评价表中数据的补充说明；
- 附表信息填写不全；
- 附表信息与评价表不一致。





## 附件证明材料不充分

- 证明材料用于检验评价表和附表的真实性；
- 缺少必要的证明材料（专家、博硕士、发明专利、标准、合作项目合同、获奖等等）；
- 堆砌无用的证明材料（非专家、非有效的发明专利、不相关的获奖证书等等）。





## 三、问题成因

- ◆ 技术创新认识不到位
- ◆ 技术中心定位不到位
- ◆ 高层管理观念不到位





# 成因一：技术创新认识不到位

技术创新 = 研究开发 ？





# 创新的实质

- **创新主要是一种经济活动，发明是一种技术活动；**
- **创新活动是一个过程，包括研发、设计、制造、营销等；**
- **严格意义上的创新是指新技术的首次商业化应用，此后的应用称为模仿；**
- **创新的成功标准主要是商业上的。**





## 成因二：技术中心定位不到位

技术中心 = 技术部 ?

技术中心 = 实验室 ?





# 技术中心的定义

（《国家企业技术中心认定管理办法》）

- ◆ 企业技术中心是指企业根据市场竞争需要设立的技术研发与创新机构：
  - \* 制定企业技术创新规划；
  - \* 开展产业技术研发；
  - \* 创造运用知识产权；
  - \* 建立技术标准体系；
  - \* 凝聚培养创新人才；
  - \* 构建协同创新网络；
  - \* 推进技术创新全过程实施。





# 技术中心职能定位

- 创新战略决策的平台；
- 创新运行管理的平台；
- 研究开发实施的平台；
- 创新人才培养的平台；
- 对外合作交流的 platform。





## 成因三：高层管理观念不到位

- 企业高管的创新驱动发展观念不强；
- 对技术中心建设认识不足重视不够；
- 被动申报技术中心、为申报而申报；
- 技术中心没有真正运转起来；
- 报告编制人员协调难度大、报告粗糙。





## 四、理论分析

- ◆ 创新特征（评价指标的基础）
- ◆ 企业技术中心发展趋势





# 技术创新的特征

- 技术创新的经济特征（技术中心评价中的经济指标）；
- 技术创新的过程特征（各部门的协调，高管挂职技术中心）；
- 技术创新的风险特征（研发、制造、营销都有风险，中心要有良好的运行机制）；





## 技术创新的特征（续）

- 技术创新的创造特征（研发人才，研发装备，创造性成果如专利、标准、新产品等）；
- 技术创新的并行特征（内部元素并行，外部元素并行，协同创新）；
- 技术创新的可持续特征（投入保障，基础性、前瞻性的研发项目）。





## 技术创新的特征（续）

明确的创新发展战略  
合理的创新组织结构  
先进的创新设施平台  
高效的创新管理机制  
充足的创新投入经费  
优秀的创新人才队伍



创新产出：  
专利  
标准  
...  
经济效益  
...



# 企业技术中心发展趋势

- ◆ 技术中心决策体系科学化
- ◆ 技术中心参与主体多元化
- ◆ 技术中心空间布局异地化
- ◆ 技术中心组织模式多样化
- ◆ 技术中心创新链上协同化





# 建设思路

- ◆ 统筹中心规划部署
- ◆ 注重创新体系建设
- ◆ 集成内外创新资源
- ◆ 搭建研发创新平台
- ◆ 培养技术创新人才
- ◆ 创新管理体制机制





## 五、注意事项

- ◆ 企业高层组织协调
- ◆ 评价材料客观真实
- ◆ 证明材料的针对性





# 企业高层组织协调

- ◆ 企业高层组织协调
- ◆ 职能部门配合申报
- ◆ 高层不重视、报告难形成





# 评价材料客观真实

- ◆ 不可杜撰材料
- ◆ 以评促建、不断完善
- ◆ 不要为申报而申报
- ◆ 建议将造假企业直接淘汰





# 证明材料的针对性

- ◆ 报告不是越厚越好
- ◆ 证明材料要简洁（如标准）
- ◆ 只附必要的证明材料





**企业技术中心建设是一项系统工程，事关企业的持续性发展！**

**祝大家在企业技术中心建设中取得好成绩！**





华中科技大学 管理学院  
School of Management Huazhong University of Science and Technology

**谢谢大家！  
欢迎多交流！**

